

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI
În procesul de recrutare pentru poziția de administrator la
SC Gospodărire Comunală Locală Sadu SRL

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr.111/2016 și ale Normelor metodologice de aplicare a OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin HG nr. 722/2016.

Prezenta scrisoare stabilește așteptările asociatului unic Consiliul Local Sadu privind performanțele Societății și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia, pentru o perioadă de 4 ani, 2018 – 2022. Acestea ar trebui să fie văzute în contextul în care Consiliul Local al comunei Sadu dorește o îmbunătățire continuă a performanței și guvernării întreprinderilor publice din portofoliul său.

Informații generale privind Societatea

SC Gospodărire Comunală Locală Sadu SRL s-a înființat în baza HCL Sadu nr. 50/2010, având ca asociat unic Comuna Sadu, prin Consiliul Local Sadu, funcționează sub forma de societate cu răspundere limitată cu asociat unic, fiind persoană juridică română. Societatea este titular de drepturi și obligații și răspunde față de terți cu întreg patrimonial.

Sediul societatii:

Sediul societății este în : sat Sadu, str. Inocentiu Micu Klein, nr.36, comuna Sadu, județul Sibiu.

Societatea va putea să înființeze și alte sedii secundare, filiale și/sau sucursale, în țară și/sau străinătate, cu respectarea dispozițiilor legale cerute pentru aceasta.

Durata societatii:

Durata de funcționare a societății este nelimitată.

Obiectul de activitate:

Domeniul principal de activitate este:

381 Colectarea deșeurilor nepericuloase

Activitatea principală este:

3811 Colectarea deșeurilor nepericuloase

Alte activități:

0161- Activități auxiliare pentru producția vegetală

0210- Silvicultura și alte activități forestiere

0220- Exploatarea forestieră

0230- Colectarea produselor forestiere nelemnoase din flora spontană

0240- Activități de servicii anexe silviculturii

131- Pregătirea fibrelor și filarea fibrelor textile

1310- Pregătirea fibrelor și filarea fibrelor textile

132 – Producția de țesături

1320 - Producția de țesături

133 – Finisarea materialelor textile

1330 - Finisarea materialelor textile

1341 – Fabricarea materialelor textile tricotate și croșetate

1343- Fabricarea materialelor textile pentru acoperirea podelei

1346 - Fabricarea materialelor textile tip panglici

1349 - Fabricarea materialelor textile netesute și fetru

139- Fabricarea altor articole textile

1391- Fabricarea de metraje prin tricotare sau croșetare

1392- Fabricarea de articole confecționate din textile (cu excepția îmbrăcămintei și lenjeriei de corp)

1393- Fabricarea de covorașe și mochete

1394- Fabricarea de odgoane, frânghii, sfori și plase

1395-Fabricarea de textile netesute si articole din acestea, cu exceptia confectiilor de imbracaminte
1396- Fabricarea de articole tehnice si industriale din textile
1399- Fabricarea altor articole textile n.c.a
143- Fabricarea articolelor de imbracaminte prin tricotare sau crosetare
1431- Fabricarea prin tricotare sau crosetare a ciorapilor si articolelor de galanterie
1439- Fabricarea prin tricotare sau crosetare a altor articole de imbracaminte
1623-Fabricarea altor elemente de dulgherie si tamplrie, pentru constructii
1624- fabricarea ambalajelor din lemn
2511 –Fabricarea de construcții metalice și părți ale structurilor metalice
2512 –Fabricarea de uși și ferestre din metal
2529- Fabricarea ambalajelor usoare din metal
2591- Fabricarea de recipient, containere si alte produse similare din otel
2599- Fabricarea altor produse
3600- Captarea , tratarea si distributia apei
3700- Colectarea si epurarea apelor uzate
3812- Colectarea deseurilor nepericuloase
3821- Tratarea si eliminarea deseurilor nepericuloase
3822- Tratarea si eliminarea deseurilor periculoase
3831- Demontarea (dezasamblarea) masinilor si echipamentelor scoase din uz pentru recuperarea materialelor
3832- Recuperarea materialelor reciclabile sortate
3900- Activitati si servicii de decontaminare
4110- Dezvoltare (promovare) imobiliara
4120 - Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale
4211 - Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor
4212 - Lucrări de construcții a căilor ferate de suprafață și subterane
4213 - Construcția de poduri și tuneluri
4221- Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru fluide
4222 – Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații
4291 – Construcții hidrotehnice
4299 – Lucrări de construcții a altor proiecte ingineresti n.c.a
4311 – Lucrări de demolare a construcțiilor
4312 – Lucrări de pregătire a terenului
4313 – Lucrări de foraj și sondaj pentru construcții
4321 – Lucrări de instalații electrice
4322- Lucrări de instalații sanitare, de incalzire si de aer conditionat
4329 - Alte lucrări de instalații pentru construcții
4331 - Lucrări de ipsoserie
4332 – Lucrări de tâmplărie și dulgherie
4333 – Lucrări de pardosire și placare a pereților
4334 - Lucrări de vopsitorie, zugrăveli și montări de geamuri
4339 – Alte lucrări de finisare
4391 – Lucrări de învelitori, șarpante și terase la construcții
4399 – Alte lucrări speciale de construcții n.c.a.
4511 - Comerț cu autoturisme și autovehicule ușoare (sub 3,5 tone)
4519 – Comerț cu alte autovehicule
4520 – Întreținerea și repararea autovehiculelor
4531 - Comerț cu ridicata de piese și accesorii pentru autovehicule
4532 - Comerț cu amănuntul de piese și accesorii pentru autovehicule
4540 – Comerț cu motocicletele, piese și accesorii aferente; întreținerea și repararea motocicletelor
4671 – Comerț cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi si gazosi al produselor derivate
4672- Comerț cu ridicata al metanelor si minereurilor metalice

4673 – Comerț cu ridicata al materialului lemnos și al materialelor de construcții și echipamente sanitare
4674 – Comerț cu ridicata al echipamentelor și furniturilor de fierărie pentru instalații sanitare și de încălzire
4675 - Comerț cu ridicata al produselor chimice
4676 - Comerț cu ridicata al produselor intermediare
4677 - Comerț cu ridicata al deșeurilor și resturilor
4931 – Transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători
4932 – Transporturi cu taxiuri
4939 - Alte transporturi terestre de călători n.c.a
4941 - Transporturi rutiere de mărfuri
4942 - Servicii de mutare
5221 - Activități de servicii anexe pentru transporturi terestre
6820 - Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate
7711 - Activități de închiriere și leasing cu autoturisme și autovehicule rutiere ușoare
7712 - Activități de închiriere și leasing cu autovehicule rutiere grele
7731 – Activități de închiriere și leasing cu mașini și echipamente agricole
7732 – Activități de închiriere și leasing cu mașini și echipamente pentru construcții
8121 - Activități generale de curățenie a clădirilor
8122 - Activități specializate de curățenie
8129 - Alte activități de curățenie
8299 – Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi n.c.a.
8412 - Reglementarea activității organismelor care prestează servicii în domeniul îngrijirii sănătății, învățământului, culturii și al altor activități sociale, exclusiv protecția socială
8710 - Activități ale centrelor de îngrijire medicală
9521 - Repararea aparatelor electronice de uz casnic
9522 – Repararea dispozitivelor de uz gospodăresc și echipamentelor pentru casă și grădină
9529 – Repararea articolelor de uz personal și gospodăresc n.c.a.
9603 – Activității de pompe funebre și similare
9609 – Alte activități de servicii n.c.a.

Import export cu marfurile și serviciile precizate în obiectul de activitate:

Societatea are dreptul de a efectua, în conformitate cu legislația aplicabilă, toate tipurile de tranzacții comerciale, financiare, cu bunuri mobile și imobile care sunt considerate necesare sau utile dezvoltării și extinderii obiectului de activitate. Societatea are dreptul de a înființa sau de a participa în cadrul altor societăți comerciale care au același obiect de activitate sau au un obiect de activitate diferit. Obiectul de activitate poate fi extins sau restrâns de asociatul unic cu respectarea dispozițiilor legale în vigoare.

Capitalul social. Părțile sociale

Capitalul social este în valoare de 45.000 lei în numerar, fiind împărțit într-un număr de 450 de părți sociale, cu o valoare nominală de 100 lei / parte socială aparținând în totalitate asociatului unic.

Asociatul unic dorește ca Societatea să aibă ca principale obiective următoarele:

- Managementul societății să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate;
- Extinderea ariei de activitate, în condițiile legii;
- Gestionarea eficientă a resurselor financiare și umane;
- Consolidarea poziției pe piața concurențială;

Viziunea strategică cu privire la misiunea și obiectivele Societății

Asociatul Unic se așteaptă ca managementul Societății să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între

calitatea lucrărilor și serviciilor realizate, protecția mediului și securitatea și sănătatea lucrătorilor.

Managementul Societății trebuie să fie orientat spre realizarea obiectivului strategic al Societății care îl reprezintă consolidarea poziției pe piața concurențială și care se bazează pe următoarele elemente fundamentale: îmbunătățirea satisfacerii dorințelor clienților și creșterea profitabilității societății.

Indicatorii de performanță:

Planul de Administrare va include modul de realizare a următorilor indicatori de performanță, respectiv:

- Îndeplinirea obligațiilor către Bugetul de stat și Bugetul asigurărilor sociale de stat și fonduri speciale /arierate;
- Creșterea eficienței economice a societății (rata eficienței economice);
- Creșterea profitului brut (rata profitului brut);
- Creșterea productivității muncii (venituri din exploatare/nr. mediu de salariați);
- Reducerea cheltuielilor.

Așteptări generale a asociatului unic cu privire la conducerea Societății:

Diversificarea veniturilor

Administratorul societății trebuie să se asigure ca Societatea să continue să se concentreze pe creșterea veniturilor sale comerciale.

Managementul riscului

Administratorul societății trebuie să identifice principalii indicatori de risc cu referire la activitatea Societății și să îi monitorizeze permanent cu scopul de a reduce gradul de expunere al Societății la efectele unor riscuri inerente (economico-financiare, comerciale, juridice, patrimoniale, operaționale, etc.)

Protecția mediului înconjurător

Societatea trebuie să aibă în vedere dezvoltarea unui program pe termen mediu/lung în vederea asigurării conformității cu reglementările în domeniu cu referire la protecția mediului înconjurător.

Responsabilitate socială

Societatea va trebui să mențină și să dezvolte o cultură a responsabilității sociale bazată pe etică în afaceri, respect pentru drepturile clienților, echitate socială și economică, tehnologii prietenoase față de mediu, corectitudine în relațiile de muncă, transparență față de autoritățile publice, integritate și investiții în comunitate.

Serviciile Societății trebuie să fie orientate spre îndeplinirea tuturor cerințelor și așteptărilor îndreptățite ale părților interesate.

Calitatea și siguranța serviciilor prestate

Asociatul unic este conștient de importanța Societății precum și calitatea siguranței și serviciilor prestate/asigurate de către aceasta către terți.

În consecință, recomandăm/solicităm administratorului să se asigure că le sunt furnizate informații în timp real cu privire la gradul de satisfacție a beneficiarilor serviciilor societății, în vederea fundamentării deciziilor.

Prioritățile specifice pentru mandatul de 4 ani pe perioada 2018 - 2022

Pentru perioada 2018-2022, se așteaptă ca îndeplinirea obiectivelor societății să se efectueze cu costuri minime și în condiții de eficiență operațională și organizațională.

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

Dăncăneț Dan-Virgil

CONTRASEMNEAZĂ SECRETAR,

Lotrean Delia-Iulia

